

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Informe de auditoría ☐	Informe de seguimiento ☒	Informe de ley ☐
Informe preliminar ☐	Informe final ☒	
Fecha presentación del informe: 23 de septiembre de 2026		

1. ASPECTOS GENERALES

Nombre del informe:	Informe de seguimiento Metas Plan de Desarrollo Distrital y Proyectos de Inversión, con corte al 30 de junio de 2026
Proceso, dependencia, Proyectos de inversión, contrato, actividad auditada, entre otras.	Oficina Asesora de Planeación - OAP
Líder dependencia, Proyectos de inversión, contrato, actividad auditada, entre otras.	Proyectos de inversión.
Objetivos	General: Evaluar el avance en el cumplimiento de las metas del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” y de los proyectos de inversión de la Secretaría Distrital del Hábitat, con corte al 30 de junio de 2026, mediante el análisis de su ejecución física, presupuestal y contractual, con el fin de generar información que contribuya al seguimiento de la gestión, la toma de decisiones y el mejoramiento institucional. Específicos: 1. Verificar el grado de avance de las metas del Plan Distrital de Desarrollo y de los proyectos de inversión, considerando su ejecución física y presupuestal con corte al 30 de junio de 2026. 2. Analizar el avance en la ejecución de los contratos asociados a los proyectos de inversión. 3. Identificar desviaciones y oportunidades de mejora que puedan incidir en el cumplimiento de los resultados previstos, contribuyendo al análisis y la toma de decisiones institucionales.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

	4. Formular recomendaciones orientadas al fortalecimiento de los mecanismos de seguimiento, control y gestión, favoreciendo el mejoramiento continuo de la Secretaría Distrital del Hábitat.
Alcance	El seguimiento abarca la revisión y análisis de los nueve (9) proyectos de inversión liderados por la Secretaría Distrital del Hábitat y vinculados al cumplimiento de las metas del Plan Distrital de Desarrollo “<i>Bogotá Camina Segura</i>”, mediante la aplicación de pruebas analíticas orientadas a verificar el avance de magnitud y la ejecución presupuestal con corte al 30 de junio de 2026. Así mismo, incluye el análisis de la planeación y ejecución contractual, tomando como referencia la información de contratación disponible. Este análisis busca evaluar la articulación y coherencia entre la gestión contractual adelantada y el cumplimiento de las metas y proyectos de inversión, identificando aspectos que puedan incidir en su ejecución y en el logro de los resultados previstos. Lo anterior para el periodo de enero a junio de 2026.
Criterios	para la ejecución del presente seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital y proyectos de inversión de la Secretaría Distrital del Hábitat, se considerarán las disposiciones normativas vigentes aplicables, entre las cuales se destacan: ✓ Ley 152 del 15 de julio de 1994 “<i>Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo</i>.” ✓ Acuerdo 927 del 7 de junio de 2024 “<i>Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”</i>” ✓ Decreto 653 del 22 de diciembre de 2025 “<i>Por medio del cual se expide el Decreto Único del Sector Hábitat</i>”. ✓ Resolución 1246 del 21 de noviembre de 2025 “<i>Por la cual se definen las Instancias de Coordinación Interna de la Secretaría Distrital del Hábitat, se efectúan determinaciones generales del Sistema de Gestión y se dictan otras disposiciones</i>”. Así mismo, las demás disposiciones normativas aplicables contenidas en el normograma de la Entidad, disponible para consulta en el siguiente enlace:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

	https://habitatbogota.gov.co/transparencia/normatividad/resoluciones/normograma-institucional-consolidado-4to-2025 Adicionalmente, se tendrá en cuenta el Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital - SEGPLAN, el Plan Anual de Adquisiciones y la matriz de Contratación de la Entidad.
Equipo Auditor	Mauricio Liévano Bernal Yeimy Paola Ladino Pardo Olga Bonilla González
Fecha reunión de apertura Nota: Aplica para los ejercicios de Auditoría.	Para este seguimiento no se requiere de reunión de apertura.
Periodo ejecución de la Auditoría/Informe de seguimiento o de Ley.	Agosto de 2026.
Fecha reunión de cierre Nota: Aplica para los ejercicios de Auditoría.	Para este seguimiento no se requiere de reunión de cierre.

2. DESARROLLO DEL TRABAJO DE AUDITORIA, SEGUIMIENTO O DE LEY

Para el desarrollo del presente seguimiento, la Oficina de Control Interno llevó a cabo las actividades de solicitud, recopilación y análisis de información requeridas para evaluar el avance de las metas del Plan Distrital de Desarrollo y de los proyectos de inversión de la Secretaría Distrital del Hábitat, con corte al 30 de junio de 2026.

Solicitud de información

- Radicado No. 3-2026-9381 del 27 de julio de 2026, dirigido a la Oficina Asesora de Planeación, mediante el cual se solicitó información sobre la programación y ejecución de los proyectos de inversión con corte al 30 de junio de 2026.
- Radicado No. 3-2026-9384 del 27 de julio de 2026, dirigido a la Dirección de Contratación, mediante el cual se requirió información de los contratos asociados a los proyectos de inversión de la Entidad.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Recepción de información

- Radicado No. 3-2026-9837 del 4 de agosto de 2026, mediante el cual se recibió el reporte de SEGPLAN del primer semestre de 2026 y el archivo Plurianual con el avance de los proyectos de inversión con corte al 30 de junio de 2026.
- Radicado No. 3-2026-9983 del 5 de agosto de 2026, mediante el cual se recibió la relación de los contratos suscritos durante la vigencia 2026, con información consolidada al 30 de junio de 2026.

Análisis de información

Con base en la información suministrada por las dependencias responsables, la Oficina de Control Interno realizó la revisión y análisis de la ejecución física, presupuestal y contractual de los proyectos de inversión, con el fin de verificar el avance alcanzado durante el primer semestre de la vigencia 2026 y su contribución al cumplimiento de las metas del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.

Así mismo, se contrastó la información reportada en el Plan Anual de Adquisiciones con la matriz de contratación remitida por la Dirección de Contratación, con el propósito de analizar la consistencia entre la planeación de las adquisiciones y la contratación efectivamente realizada, así como el avance en la ejecución de los contratos asociados a los proyectos de inversión.

Adicionalmente, se efectuaron pruebas analíticas orientadas a identificar posibles desviaciones, rezagos y oportunidades de mejora en la ejecución de las metas y los recursos asignados, con el fin de generar información que contribuya al fortalecimiento del seguimiento, la gestión institucional y la toma de decisiones.

3. SEGUIMIENTO A RECOMENDACIONES ANTERIORES

Mediante radicado No. 3-2026-5716 del 8 de mayo de 2026, la Oficina de Control Interno comunicó a la Oficina Asesora de Planeación el Informe de seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Camina segura” y proyectos de inversión, con corte al 31 de diciembre 2025 en el que se presentaron los resultados obtenidos durante el proceso de evaluación.

En respuesta al informe, la Oficina Asesora de Planeación, mediante radicado No. 3-2026-6810 del 2

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

de junio de 2026, remitió el plan de mejoramiento correspondiente. Posteriormente, la Oficina de Control Interno mediante radicado 3-2026-6946 del 04 de junio de 2026, sugirió ajustes a las acciones de mejora propuestas.

Finalmente, mediante radicado 3-2026-7033 del 5 de junio, la Oficina Asesora de Planeación presentó el Plan de Mejoramiento definitivo, conformado por tres (3) acciones orientadas a fortalecer el seguimiento a la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión, mejorar la oportunidad en el reporte de información e implementar mecanismos de control que contribuyan al cumplimiento de las metas institucionales.

A continuación, se presentan las acciones formuladas, las cuales, a la fecha del presente seguimiento, se encuentra en ejecución:

Código	Acciones	Fecha inicio de la acción	Fecha finalización de la acción	Meta	Indicador
SEG-OBSE-DE-OAP-2026-0001-0314	Ejecutar durante en el primer semestre de ejecución del presente plan de mejoramiento, dos (2) jornadas de capacitación técnica dirigidas a los profesionales responsables de los proyectos de inversión sobre metodologías de seguimiento, cargue de información y reporte de indicadores en los sistemas oficiales de planeación distrital.	15/06/2026	31/12/2026	2	Dos (2) Jornadas de capacitación en metodologías de seguimiento, cargue de información y reporte de indicadores en los sistemas oficiales de planeación distrital adelantadas durante el primer semestre de ejecución del presente plan de mejoramiento.
SEG-OBSE-DE-OAP-2026-0001-0314	2. Solicitar en el primer mes del presente plan de mejoramiento a los gerentes de proyectos, un plan de aceleración de la ejecución para el periodo 2026 en el marco del Plan Anual de Adquisiciones y de las metas PDD proyectadas, que deberá partir del análisis técnico y contemplar medidas y acciones de control para el adecuado cumplimiento de las metas físicas y presupuestales de los proyectos de inversión.	15/06/2026	31/12/2026	9	Nueve (9) Planes de aceleración de la ejecución para el periodo 2026 en ejecución a partir del primer mes de ejecución del presente plan de mejoramiento
SEG-OBSE-DE-	3. Coordinar y ejecutar durante el primer semestre de ejecución del presente plan de mejoramiento, dos	15/06/2026	31/12/2026	2	Dos (2) mesas de trabajo técnicas con el administrador del sistema JSP-7, con los

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Código	Acciones	Fecha inicio de la acción	Fecha finalización de la acción	Meta	Indicador
OAP-2026-0002-0315	(2) mesas de trabajo técnicas con el administrador del sistema JSP-7, los responsables de los proyectos de inversión y la OAP, para asegurar que el cargue y validación de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión se realice bajo los estándares de consistencia y oportunidad requeridos por la entidad.				responsables de los proyectos de inversión y la OAP

Fuente: Matriz Consolidación acciones 2026 SDHT.

4. RESULTADOS DEL TRABAJO DE AUDITORIA, SEGUIMIENTO O DE LEY

4.1. Matriz Plurianual de Inversiones Vs. reporte SEGPLAN con corte al 30 de junio 2026.

Como resultado de la verificación efectuada entre la información registrada en la Matriz Plurianual de Inversiones y la información reportada en el Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital – SEGPLAN al 30 de junio de 2026, se observó que la Entidad tiene registradas un total de cincuenta y cinco (55) actividades asociadas a los nueve (9) proyectos de inversión. Conforme lo anterior, se identificaron diferencias en cuatro (4) actividades las cuales se presentan a continuación:

Tabla No. 1 - Matriz Plurianual de Inversiones Vs. reporte SEGPLAN

Proyecto de Inversión	Actividades Meta Proyecto de Inversión	Matriz Plurianual OAP			SEGPLAN		
		Magnitud 2026	Avance 2026	Ejecución	Magnitud 2026	Avance 2026	Ejecución
8132	Realizar 50 expedientes de legalización y/o formalización en su etapa previa correspondiente a 350 hectáreas	20	4	20%	20	6	30%
8125	Actualizar 1 observatorio del hábitat en sus mecanismos de difusión con la información del sector hábitat de acuerdo al cronograma establecido en cada vigencia (boletines, visores, tableros de control y baterías de indicadores)	1	1,0	100%	1	0,50	50%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Proyecto de Inversión	Actividades Meta Proyecto de Inversión	Matriz Plurianual OAP			SEGPLAN		
		Magnitud 2026	Avance 2026	Ejecución	Magnitud 2026	Avance 2026	Ejecución
8125	Capacitar 3500 personas sobre las temáticas del sector hábitat a través de la escuela del hábitat,	1000	507	51%	1000	500	50%

Fuente: Propio de la Oficina de Control Interno

De acuerdo con la revisión realizada, se evidencian diferencias entre los avances reportados en la Matriz Plurianual de Inversiones y los registrados en el SEGPLAN para las actividades anteriormente relacionadas. Las variaciones identificadas corresponden a:

- **Proyecto 8132:** diferencia de dos (2) expedientes reportados en la actividad de legalización y/o formalización, equivalentes al 10% de la ejecución de la actividad.
- **Proyecto 8125:** diferencia de 0,50 unidades en la actividad relacionada con la actualización del Observatorio del Hábitat, lo que equivale al 50% de la ejecución de la actividad.
- **Proyecto 8125:** diferencia de siete (7) personas, que genera una diferencia de un (1) punto porcentual entre los porcentajes de ejecución reportados.

Adicionalmente, se evidenció que en el reporte SEGPLAN la actividad del Proyecto de inversión 8091 denominada:

“Diseñar e implementar (5) herramientas de políticas y planeación para fortalecer el acceso a los servicios públicos domiciliarios y TIC de la población vulnerable del suelo urbano del Distrito Capital”

Aparece con la anotación *“Finalizada - No continúa”*. Así mismo, se identificó la incorporación de una nueva actividad con una redacción similar, denominada:

“Diseñar e implementar 4 herramientas de políticas y planeación para fortalecer el acceso a los servicios públicos domiciliarios y TIC de la población vulnerable del suelo urbano del Distrito”.

No obstante, en la Matriz Plurianual de Inversiones continúa registrándose la actividad original asociada al diseño e implementación de cinco (5) herramientas, situación que evidencia falta de actualización y armonización entre ambos instrumentos de seguimiento.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación continuar con las gestiones dirigidas a la verificación y actualización de la información reportada en la Matriz Plurianual de Inversiones y en SEGPLAN, con el fin que los dos registros reflejen las mismas cifras.

Esta situación ya había sido detectada en seguimiento anterior, por lo que la OAP definió plan de mejoramiento el cual se encuentra en ejecución con fecha de cumplimiento 31/12/2026. Sin embargo, se reitera esta situación, ya que se sigue presentando.

4.2 Comportamiento de los proyectos de inversión al 30 de junio de 2026.

Se presenta el análisis del comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión, a partir de la comparación entre la programación, la ejecución (recursos comprometidos) y los giros (recursos efectivamente desembolsados) durante la vigencia 2026. Esta información parte del análisis realizado al reporte plurianual de inversiones con corte al 30 de junio de 2026, suministrado por la Oficina Asesora de Planeación.

Tabla No. 2 – Resumen proyectos de inversión
-Cifras expresadas en pesos-

Proyecto de Inversión	Cantidad Metas PDD	Cantidad Actividades PI	PRESUPUESTO ACTIVIDADES				
			2026 PROGRAMACIÓN	2026 EJECUCIÓN	2026 GIRO	% CUMPL. CRP (*)	% GIRO (*)
7575 - Estudios y diseños de proyecto para el mejoramiento integral de Barrios – Bogotá.	2	5	81.496.552.000	49.484.255.896	46.980.998.070	61%	58%
7883 - Adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá	1	4	50.665.282.000	36.183.740.350	4.692.070.493	71%	9%
8084 - Asistencia técnica para la habilitación de suelo y la gestión de los trámites de los proyectos que promuevan la generación e iniciación de viviendas VIS y VIP en Bogotá D, C,	3	6	4.750.869.000	4.676.298.262	2.212.532.942	98%	47%
8085 - Desarrollo de estrategias que promuevan la participación ciudadana en la revitalización y resiliencia de espacios públicos mediante gobernanza colaborativa, gestión e innovación social en Bogotá D, C,	1	5	3.612.947.000	2.127.504.323	1.264.019.148	59%	35%
8090 - Subsidio Distrital de Vivienda para el acceso a soluciones habitacionales por parte de hogares vulnerables en Bogotá D, C,	2	9	339.136.216.000	276.097.021.245	247.290.711.149	81%	73%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Proyecto de Inversión	Cantidad Metas PDD	Cantidad Actividades PI	PRESUPUESTO ACTIVIDADES				
			2026 PROGRAMACIÓN	2026 EJECUCIÓN	2026 GIRO	% CUMPL. CRP (*)	% GIRO (*)
8091 - Mejoramiento de la prestación y acceso de los servicios públicos domiciliarios, en especial en suelo rural y hogares en condición de vulnerabilidad de Bogotá D, C	4	4	3.503.052.000	1.923.077.550	1.241.435.193	55%	35%
8125 - Implementación de las estrategias de generación y difusión del conocimiento e innovación para la toma de decisiones en política pública sobre las dinámicas del hábitat en Bogotá D, C,	1	8	2.738.585.000	2.656.540.592	1.283.936.763	97%	47%
8132 - Implementación de acciones y estrategias que garanticen el desarrollo formal de vivienda, la legalización urbanística y la prevención frente a la urbanización ilegal en Bogotá D, C,	2	3	10.782.821.000	9.587.660.284	5.572.475.800	89%	52%
8148 - Fortalecimiento en la gestión pública integral en la SDHT a través del modelo de gestión institucional de la entidad, Bogotá D, C,	1	11	28.886.917.000	20.431.042.181	8.208.130.695	71%	28%

\$525.573.241.000 \$403.167.140.683 \$318.746.310.253

Fuente: Información suministrada por la Oficina Asesora de Planeación – informe plurianual a junio 2026

(*) Se precisa que el concepto de girado corresponde al valor efectivamente desembolsado, mientras que el concepto de ejecución corresponde a los recursos comprometidos.

Del anterior análisis, se observa una diferencia entre el valor ejecutado (\$403.167.140.683) y el valor girado (\$318.746.310.253), lo que indica que no todos los recursos comprometidos han sido efectivamente desembolsados. Esta diferencia, equivalente a (\$84.420.830.430) puede reflejar procesos pendientes o compromisos adquiridos que aún no se han materializado en transferencias de dinero. En términos de control, esta situación requiere seguimiento, con el fin de asegurar la correspondencia entre la ejecución presupuestal y el flujo efectivo de recursos, evitando acumulación de compromisos sin respaldo en giros oportunos.

- Análisis de la ejecución y giro frente a la programación al 30 de junio de 2026.**

El análisis que se presenta a continuación debe interpretarse en función de la programación y ejecución propia de la vigencia 2026, por lo que los porcentajes registrados a junio de 2026 no deben entenderse como un incremento o disminución frente al cumplimiento alcanzado durante la vigencia 2025. El porcentaje de cumplimiento correspondiente a diciembre de 2025 se incorpora únicamente como punto de referencia, con el propósito de contextualizar el nivel de ejecución alcanzado al cierre de dicha vigencia frente al avance

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

acumulado registrado a junio de 2026. De esta manera, el análisis se concentra en determinar la representatividad del avance alcanzado durante el primer semestre de 2026 respecto de las metas programadas para esta vigencia, así como en identificar aquellos proyectos que requieren mantener, fortalecer o acelerar su ejecución durante el segundo semestre.

Tabla No. 3. (Ejecución vs Programación)

Proyecto de inversión	% Cumplimiento a Diciembre de 2025	% Cumplimiento a junio de 2026	Análisis
7575	62%	61%	El comportamiento evidencia que el proyecto mantiene un nivel de ejecución cercano al registrado al cierre de la vigencia 2025, por lo que se requiere continuar fortaleciendo las acciones de programación, ejecución y seguimiento para incrementar el cumplimiento durante el segundo semestre y avanzar hacia el logro de las metas establecidas para 2026.
7883	96%	71%	El resultado evidencia que el proyecto ha alcanzado una proporción importante de las metas programadas para 2026 y que, de mantenerse el ritmo de ejecución, cuenta con posibilidades de continuar consolidando su cumplimiento durante el segundo semestre de 2026
8084	100%	98%	Constituye un avance altamente representativo para el primer semestre y evidencia una ejecución prácticamente consolidada de las metas correspondientes a la vigencia 2026. Se recomienda mantener el seguimiento para asegurar el cierre de los compromisos pendientes.
8085	100%	59%	El avance reportado representa una ejecución significativa durante el primer semestre; sin embargo, resulta necesario mantener un seguimiento permanente a las actividades pendientes para garantizar que el ritmo de ejecución permita alcanzar las metas previstas al cierre de la vigencia.
8090	100%	81%	El nivel alcanzado evidencia una ejecución favorable y permite establecer una perspectiva positiva frente al cumplimiento de las metas de 2026, siempre que se mantenga el ritmo de ejecución durante el segundo semestre.
8091	96%	55%	Si bien representa más de la mitad del cumplimiento previsto, es conveniente fortalecer el seguimiento a la ejecución de las actividades y metas pendientes, con el fin de asegurar un mayor nivel de cumplimiento al cierre de 2026.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Proyecto de inversión	% Cumplimiento a Diciembre de 2025	% Cumplimiento a junio de 2026	Análisis
8125	99%	97%	Este resultado evidencia un avance altamente significativo durante el primer semestre y un nivel de ejecución cercano al cumplimiento total de las metas programadas.
8132	89%	89%	Este porcentaje constituye un avance representativo para el primer semestre de la vigencia y evidencia la continuidad en el nivel de ejecución del proyecto. Para el segundo semestre se recomienda focalizar los esfuerzos en las actividades pendientes, con el propósito de incrementar el nivel de cumplimiento y alcanzar las metas programadas para 2026.
8148	94%	71%	Avance significativo durante el primer semestre. El nivel alcanzado evidencia que el proyecto ha ejecutado una proporción importante de las metas programadas para 2026. No obstante, teniendo en cuenta que aún resta el segundo semestre de la vigencia, se recomienda mantener el seguimiento a las actividades pendientes y fortalecer las acciones necesarias para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas al cierre de 2026.

Fuente: Plurianual suministrado por la Oficina Asesora de Planeación.

Respecto a la ejecución de los proyectos de inversión al corte de junio de 2026, se observa que los proyectos continúan registrando avances importantes, aunque algunos presentan niveles de cumplimiento que requieren fortalecer las acciones de seguimiento y ejecución para garantizar el cumplimiento de las metas previstas.

Tabla No. 4 – (Giro vs Programación)

Proyecto de inversión	% Cumplimiento a Diciembre de 2025	% Cumplimiento a junio de 2026	Análisis
7575	30%	58%	El porcentaje alcanzado representa un comportamiento favorable en materia de giros, teniendo en cuenta que corresponde a los primeros seis meses de ejecución de 2026. Se recomienda mantener el ritmo de ejecución financiera durante el segundo semestre para continuar consolidando el cumplimiento de las metas programadas.
7883	16%	9%	Se evidencia un nivel de giros todavía bajo durante el primer semestre de 2026. Respecto a este resultado, se hace necesario fortalecer el seguimiento a los procesos asociados a la ejecución y giro de los recursos, con el propósito de mejorar el comportamiento durante el

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Proyecto de inversión	% Cumplimiento a Diciembre de 2025	% Cumplimiento a junio de 2026	Análisis
			segundo semestre y evitar acumulación de compromisos pendientes de giro.
8084	93%	47%	representa un avance importante para el primer semestre, aunque evidencia que aún existe una proporción considerable de recursos pendientes de giro. Se recomienda fortalecer el seguimiento a la ejecución financiera y a los trámites requeridos para materializar los giros, de manera que durante el segundo semestre se pueda avanzar oportunamente hacia el cumplimiento de las metas de la vigencia.
8085	54%	35%	Si bien el porcentaje representa un avance parcial durante el primer semestre, se requiere mantener especial atención sobre los procesos que condicionan la realización de los giros, con el fin de incrementar el ritmo de ejecución durante el segundo semestre y alcanzar un nivel adecuado al cierre de 2026.
8090	94%	73%	Este resultado constituye un avance financiero significativo para el primer semestre del 2026, evidenciando que una proporción importante de los recursos ya ha sido girada. Se considera favorable el comportamiento observado y se recomienda continuar con el seguimiento para garantizar la ejecución de los recursos pendientes durante el segundo semestre.
8091	50%	35%	El resultado requiere seguimiento para identificar posibles factores que estén incidiendo en el ritmo de los giros y adoptar las acciones necesarias que permitan dinamizar la ejecución de los recursos durante el segundo semestre.
8125	99%	47%	Se evidencia que durante el primer semestre se ha materializado una parte importante de la ejecución financiera. No obstante, dado que aún resta un semestre de ejecución, es necesario continuar fortaleciendo el seguimiento a los procesos de giro para avanzar en los recursos pendientes y garantizar el cumplimiento de las metas financieras previstas para 2026.
8132	87%	52%	El nivel alcanzado permite evidenciar que más de la mitad de la ejecución financiera prevista ha sido materializada a este corte. Se recomienda mantener el ritmo de ejecución y realizar seguimiento a los recursos pendientes de giro para asegurar el cumplimiento de las metas al cierre de la vigencia.
8148	77%	28%	Se evidencia un nivel de ejecución financiera que requiere seguimiento durante el segundo semestre. Si bien el porcentaje corresponde

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Proyecto de inversión	% Cumplimiento a Diciembre de 2025	% Cumplimiento a junio de 2026	Análisis
			únicamente al avance acumulado de los primeros seis meses de 2026, el nivel alcanzado muestra que existe un margen importante de recursos pendientes de giro. Por ello, se recomienda fortalecer las acciones de seguimiento a la ejecución presupuestal y a los trámites asociados a los giros, con el propósito de dinamizar la ejecución financiera y alcanzar las metas previstas para el cierre de la vigencia.

Fuente: Plurianual suministrado por la Oficina Asesora de Planeación.

En relación con los giros, se observan que los proyectos de inversión presentan diferentes ritmos de ejecución financiera durante el primer semestre de 2026. Se destacan los proyectos 7575, 8090 y 8132, con niveles de giros del 58%, 73% y 52%, respectivamente, que representan avances importantes para este corte.

Por otra parte, los proyectos 7883, 8091 y 8148 presentan porcentajes inferiores al 35%, por lo que requieren una atención más focalizada para dinamizar la ejecución financiera durante el segundo semestre.

4.3. Consolidado comportamiento de los proyectos de inversión para el periodo 2024 – 2027 – Bogotá Camina Segura. (cuatrianual)

El siguiente cuadro presenta el estado de avance de los proyectos de inversión para el periodo 2024–2027, comparando la programación total de recursos frente a su ejecución y giro acumulado con corte al 30 de junio de 2026.

Tabla No. 5 – Consolidado proyectos de inversión 2024-2027
-Cifras expresadas en pesos-

PROYECTO DE INVERSIÓN	PRESUPUESTO ACTIVIDADES PROYECTOS DE INVERSIÓN					
	PROGRAMACIÓN CUATRIENIO 2024–2027	PROGRAMACION 2024-2026	EJECUCIÓN 2024-2026	% DE EJECUCIÓN 2024 - 2026	GIRO 2024-2026	% EJECUCIÓN CUATRIENIO 2024-2027
7575 - Estudios y diseños de proyecto para el mejoramiento integral de Barrios - Bogotá	179.442.873.926	130.398.602.118	84.005.967.858	64%	59.387.462.888	47%
7883 - Adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá	146.866.346.311	89.768.723.294	73.739.720.120	82%	11.648.555.995	50%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

PRESUPUESTO ACTIVIDADES PROYECTOS DE INVERSIÓN						
PROYECTO DE INVERSIÓN	PROGRAMACIÓN CUATRIENIO 2024-2027	PROGRAMACION 2024-2026	EJECUCIÓN 2024-2026	% DE EJECUCIÓN 2024 - 2026	GIRO 2024-2026	% EJECUCIÓN CUATRIENIO 2024-2027
8084 - Asistencia técnica para la habilitación de suelo y la gestión de los trámites de los proyectos que promuevan la generación e iniciación de viviendas VIS y VIP en Bogotá D, C,	20.941.561.965	14.703.041.274	14.576.592.411	99%	11.342.734.484	70%
8085 - Desarrollo de estrategias que promuevan la participación ciudadana en la revitalización y resiliencia de espacios públicos mediante gobernanza colaborativa, gestión e innovación social en Bogotá D, C,	15.990.594.066	11.844.087.207	10.276.184.219	87%	5.871.097.719	64%
8090 - Subsidio Distrital de Vivienda para el acceso a soluciones habitacionales por parte de hogares vulnerables en Bogotá D, C,	1.215.366.693.139	810.584.360.803	745.224.011.964	92%	681.277.574.875	61%
8091 - Mejoramiento de la prestación y acceso de los servicios públicos domiciliarios, en especial en suelo rural y hogares en condición de vulnerabilidad de Bogotá D, C	15.365.497.503	10.166.577.737	8.352.002.571	82%	4.691.910.628	54%
8125 - Implementación de las estrategias de generación y difusión del conocimiento e innovación para la toma de decisiones en política pública sobre las dinámicas del hábitat en Bogotá D, C,	11.142.690.889	7.024.553.422	6.916.918.837	98%	5.412.285.061	62%
8132 - Implementación de acciones y estrategias que garanticen el desarrollo formal de vivienda, la legalización urbanística y la prevención frente a la urbanización ilegal en Bogotá D, C,	43.984.114.223	31.971.049.661	28.951.236.637	91%	22.892.440.904	66%
8148 - Fortalecimiento en la gestión pública integral en la SDHT a través del modelo de gestión institucional de la entidad, Bogotá D, C,	101.306.998.636	79.762.733.692	65.827.206.556	83%	42.826.220.741	65%

1.750.407.370.658

1.186.223.729.208

1.037.869.841.173

845.350.283.295

59%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Al analizar la ejecución acumulada de los proyectos de inversión para el periodo 2024–2026, frente a la programación total del cuatrienio 2024–2027, se observa una ejecución aproximada del 59%. Este resultado evidencia un nivel de avance global favorable; sin embargo, la lectura requiere ser complementada con un análisis individual, debido a que se identifican proyectos con niveles de ejecución inferiores al 50%, que constituyen una señal de alerta frente al cumplimiento de la programación del cuatrienio.

De los nueve (9) proyectos analizados, siete (7) presentan ejecuciones superiores al 50%, mientras que un (1) proyecto se encuentra por debajo del 50% y uno (1) se ubica exactamente en el umbral. En consecuencia, aunque el comportamiento general es positivo, existe un grupo de proyectos que requiere una intervención y seguimiento importante para evitar que el rezago se profundice y genere una concentración de la ejecución hacia el cierre del periodo 2027.

Tabla No. 6 – Consolidado proyectos de inversión 2024-2027
-Cifras expresadas en pesos-

NIVEL DE EJECUCIÓN CUATRIENIO	PROYECTOS	ANÁLISIS GENERAL
MENOR AL 50%	7575	● Alerta prioritaria: requiere acciones de aceleración y seguimiento específico.
50%	7883	● Alerta preventiva: se encuentra en el límite y requiere mantener el ritmo de ejecución.
51%–60%	8091	● Seguimiento preventivo: existe una proporción importante de recursos pendientes.
61%–70%	8090, 8125, 8085, 8148, 8132, 8084	● Comportamiento favorable, aunque requieren garantizar la ejecución del saldo restante.

Fuente: Propio de la Oficina de Control Interno

4.4. Contratos suscritos entre enero y junio de 2026 y su concentración por Proyecto de inversión.

Conforme a la información remitida por la Dirección de Contratos, correspondiente a los contratos suscritos por la SDHT durante el periodo comprendido entre enero y junio de 2026 y asociados a los nueve (9) proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle del número de contratos suscritos por cada proyecto de inversión, así como el valor total contratado.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Tabla No. 7 – Total contratación entre enero y junio 2026 por proyecto de inversión
-Cifras expresadas en pesos-

No. Proyecto de inversión	Cantidad de contratos suscritos entre enero y junio de 2026	Valor total contratado
7575	66	4.632.831.847
8085	43	2.127.504.323
8125	34	2.656.540.592
7883	73	5.908.526.414
8084	57	4.676.298.262
8091	33	1.923.077.550
8090	249	21.369.991.314
8132	190	9.587.660.284
8148	235	18.621.746.154
Total general	980	71.504.176.740

Fuente: Relación de contratos reportada por la Dirección de Contratación

Del anterior detalle se puede observar una concentración importante tanto en número de contratos como en recursos en tres (3) proyectos de inversión:

Tabla No. 8 – Concentración de recursos en proyectos de inversión
-Cifras expresadas en pesos-

PROYECTO	NO. CONTRATOS	% CONTRATOS	VALOR TOTAL CONTRATADO	% DEL VALOR TOTAL
8090 - Subsidio distrital de vivienda	249	25,41%	\$21.369.991.314	29,89%
8148 - Fortalecimiento en la gestión pública	235	23,98%	\$18.621.746.154	26,04%
8132 - Desarrollo formal de vivienda y legalización	190	19,39%	\$9.587.660.284	13,41%
TOTAL	674	68,78%	\$49.578.397.752	69,34%

Fuente: Propio de la Oficina de Control Interno

Del análisis de la información se evidencia una concentración significativa de la contratación en los proyectos de inversión 8090, 8148 y 8132, los cuales en conjunto representan 674 contratos, equivalentes al 68,78% del total, y concentran \$49.578.397.752, correspondientes al 69,34% del valor total contratado.

	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Esta concentración adquiere especial relevancia en los proyectos 8090 y 8148, que conjuntamente representan el 49,39% de los contratos y el 55,93% de los recursos, constituyéndose en los principales componentes de la contratación analizada.

- **Análisis integrado de las tablas No. 5 (ejecución de recursos) y No. 7 (concentración de contratos).**

Al contrastar el nivel de ejecución de los proyectos de inversión con la concentración de contratos suscritos entre enero y junio de 2026, se observa que los proyectos que presentan la mayor cantidad de contratos también registran niveles de ejecución ubicados en el rango más favorable (61%-70%).

En particular, el proyecto 8090, que concentra el mayor número de contratos (249) y el mayor valor contratado (\$21.369 millones), presenta un nivel de ejecución entre 61% y 70%. De igual manera, el proyecto 8148, con (235) contratos y (\$18.622 millones), se encuentra en el mismo rango de ejecución.

El proyecto 8132, que ocupa el tercer lugar en concentración, con (190) contratos y (\$9.588 millones), igualmente presenta un nivel de ejecución entre 61% y 70%.

Lo anterior evidencia que, en los proyectos analizados, la mayor concentración de contratación coincide con niveles de ejecución ubicados en los rangos más altos.

- **Validación de giros a través de una muestra de contratos**

En desarrollo del presente seguimiento, se seleccionó una muestra de contratos suscritos por la Entidad entre enero y junio de 2026, de conformidad con el formato PE01-FO1004 Versión 2 - Selección de Muestra, con el propósito de verificar el comportamiento de los giros presupuestales efectuados y su concordancia con la forma de pago pactada en cada contrato.

La muestra seleccionada correspondió a treinta y un (31) registros, tomados de los montos más representativos, de un universo de novecientos ochenta (980) contratos reportados por la Dirección de Contratación mediante radicado No. 3-2026-9983 del 5 de agosto de 2026, equivalente al 3,2% del total de registros reportados.

Para ello, se realizó la consulta y revisión de la información disponible en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública - SECOP, con el fin de validar que los pagos efectuados durante la ejecución contractual fueran consistentes con las condiciones contractuales definidas en documentos como (contrato y estudios previos). Es importante resaltar que los pagos realizados entre enero y junio de 2026 fueron remitidos por la Dirección Financiera.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO		FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.		CÓDIGO PE01-FO569
			VERSIÓN 4

En la siguiente tabla se relacionan los treinta y un (31) contratos seleccionados para la verificación de los giros presupuestales y su correspondencia con las condiciones de pago pactadas y el resultado del seguimiento adelantado por la oficina de Control Interno.

Tabla No. 9 - Relación de contratos objeto de verificación de giros presupuestales

Ítem	No. Del contrato	Tipo persona	Fecha suscripción o aprobación contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha de terminación final (Incluidas prórrogas y suspensiones y Terminación Anticipada)	Cantidad de pagos reportados por la Dirección Financiera	Forma de pago identificada en Secop 2 (estudios previos)	Resultados seguimiento OCI
1	23	Persona Natural	5/01/2026	9/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
2	29	Persona Natural	7/01/2026	7/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
3	62	Persona Natural	5/01/2026	9/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
4	73	Persona Natural	5/01/2026	9/01/2026	8/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
5	121	Persona Natural	5/01/2026	7/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
6	123	Persona Natural	6/01/2026	13/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
7	129	Persona Natural	7/01/2026	7/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
8	131	Persona Natural	7/01/2026	7/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
9	155	Persona Natural	7/01/2026	9/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
10	189	Persona Natural	8/01/2026	9/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en Secop y giros realizados a junio 2026
11	201	Persona Natural	13/01/2026	14/01/2026	13/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
12	209	Persona Natural	7/01/2026	8/01/2026	31/12/2026	7	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026, considerando que el contrato presentó una suspensión, generando un cobro adicional.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO		FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.		CÓDIGO PE01-FO569
			VERSIÓN 4

Ítem	No. Del contrato	Tipo persona	Fecha suscripción o aprobación contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha de terminación final (Incluidas prórrogas y suspensiones y Terminación Anticipada)	Cantidad de pagos reportados por la Dirección Financiera	Forma de pago identificada en Secop 2 (estudios previos)	Resultados seguimiento OCI
13	230	Persona Natural	15/01/2026	19/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
14	237	Persona Natural	9/01/2026	13/01/2026	12/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
15	253	Persona Natural	9/01/2026	13/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
16	254	Persona Natural	13/01/2026	19/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
17	279	Persona Natural	9/01/2026	13/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
18	283	Persona Natural	9/01/2026	13/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
19	317	Persona Natural	9/01/2026	13/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
20	329	Persona Natural	20/01/2026	22/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
21	361	Persona Natural	14/01/2026	14/01/2026	13/11/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
22	384	Persona Natural	9/01/2026	14/01/2026	28/12/2026	5	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026.
23	488	Persona Natural	16/01/2026	19/01/2026	18/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
24	678	Persona Natural	19/01/2026	29/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
25	685	Persona Natural	22/01/2026	28/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
26	766	Persona Natural	19/01/2026	20/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
27	852	Persona Natural	22/01/2026	23/01/2026	31/12/2026	6	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026
28	934	Persona Jurídica	27/01/2026	2/02/2026	31/12/2026	5	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

Ítem	No. Del contrato	Tipo persona	Fecha suscripción o aprobación contrato	Fecha inicio del contrato	Fecha de terminación final (Incluidas prórrogas y suspensiones y Terminación Anticipada)	Cantidad de pagos reportados por la Dirección Financiera	Forma de pago identificada en Secop 2 (estudios previos)	Resultados seguimiento OCI
29	969	Persona Jurídica	30/01/2026	3/02/2026	31/12/2026	5	Mensual	Es consistente información reportada en SECOP y giros realizados a junio 2026.
30	980	Persona Jurídica	30/01/2026	3/02/2026	31/12/2026	3	A demanda	Los pagos se realizan conforme los productos entregados o los avances reportados
31	162193	Unión Temporal	16/03/2026	18/03/2026	17/11/2026	1	A demanda	Los pagos se realizan conforme los productos entregados o los avances reportados

Fuente: Propio de la Oficina de Control Interno

De acuerdo con la revisión efectuada sobre los treinta y un (31) contratos seleccionados en la muestra, se evidenció que la totalidad de los contratos se encuentran en estado *"En ejecución"* y corresponden en su mayoría, a contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión suscritos mediante la modalidad de contratación directa. Adicionalmente, la muestra incluyó contratos celebrados con personas jurídicas y una orden de compra tramitada a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, lo que permitió abarcar diferentes modalidades de vinculación y esquemas de pago.

En relación con la forma de pago, se observó que veintinueve (29) contratos contemplan pagos de carácter mensual, mientras que los dos (2) contratos restantes presentan condiciones de pago diferentes, asociadas a la forma de pago (a demanda), esto identificado principalmente a contratos suscritos con personas jurídicas y a una unión temporal. Esta información validada directamente en SECOP 2.

Respecto de los giros efectuados, la validación se realizó mediante el cruce de la información publicada en SECOP 2 con el reporte suministrado por la Dirección Financiera, evidenciando concordancia entre los desembolsos realizados y las condiciones de pago establecidas contractualmente, sin identificarse diferencias que afecten la razonabilidad de los pagos efectuados.

En términos generales, la revisión efectuada permite evidenciar una adecuada correspondencia entre los giros realizados y las condiciones de pago definidas contractualmente.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HÁBITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

5. TABLA RESUMEN DE HALLAZGOS

Durante el desarrollo del seguimiento no se generaron hallazgos.

No. del hallazgo	Resumen del hallazgo	Riesgo identificado en la matriz de riesgos del proceso

Nota. El Plan de mejoramiento se suscribirá una vez se formalice el informe final de auditoría de la Oficina de Control Interno, atendiendo los tiempos establecidos en el *PE01-PR08 Procedimiento Planes de Mejoramiento*.

6. FORTALEZAS

La Entidad cuenta con mecanismos de seguimiento que permiten monitorear el comportamiento físico, presupuestal y contractual de los proyectos de inversión. Durante el desarrollo del seguimiento se evidenció la disponibilidad de información por parte de las dependencias responsables, así como altos niveles de ejecución en varios proyectos de inversión, destacándose los proyectos 8084, 8125, 8090 y 8132, los cuales registran compromisos presupuestales representativos frente a la programación definida para la vigencia. De igual manera, la validación de la muestra contractual permitió evidenciar concordancia entre los giros realizados y las condiciones de pago pactadas contractualmente.

7. CONCLUSIONES

Como resultado del seguimiento realizado a las metas del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” y a los proyectos de inversión de la Secretaría Distrital del Hábitat, con corte al 30 de junio de 2026, se evidenció un comportamiento general favorable en la ejecución física, presupuestal y contractual de los proyectos analizados. La ejecución acumulada frente a la programación del cuatrienio 2024–2027 alcanzó aproximadamente el 59%, y siete (7) de los nueve (9) proyectos presentan niveles de ejecución superiores al 50%, lo que refleja avances significativos en el cumplimiento de las metas institucionales.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

De igual manera, se evidenció que la Entidad dispone de mecanismos de seguimiento y de información para el monitoreo de la ejecución de los proyectos de inversión. En la muestra de treinta y un (31) contratos revisados se encontró concordancia entre los giros efectuados y las condiciones de pago pactadas, sin identificarse diferencias que afectaran la razonabilidad de los pagos efectuados.

No obstante, se identifican aspectos que requieren especial atención durante el segundo semestre de 2026, principalmente en los proyectos que presentan menores niveles de ejecución y de giro, así como en aquellos que, de mantenerse el ritmo actual, podrían generar concentración de compromisos y ejecución hacia el cierre del cuatrienio.

Adicionalmente, se evidenciaron nuevamente diferencias entre la información registrada en la Matriz Plurianual de Inversiones y la reportada en SEGPLAN, lo cual hace necesario fortalecer los mecanismos de validación, actualización y armonización de la información institucional.

En este sentido, si bien los resultados generales muestran una evolución favorable, resulta pertinente mantener un seguimiento diferenciado y oportuno sobre los proyectos con mayores niveles de rezago, fortalecer la articulación entre la ejecución física y financiera y asegurar la consistencia de la información reportada en los diferentes instrumentos de planeación y seguimiento, con el propósito de facilitar la toma de decisiones y contribuir al cumplimiento de las metas previstas para la vigencia 2026 y el cuatrienio 2024–2027

8. RECOMENDACIONES

Si bien la ejecución acumulada de los proyectos de inversión alcanza aproximadamente el 59% frente a la programación total del cuatrienio 2024–2027, se recomienda fortalecer el seguimiento individualizado de los proyectos que presentan niveles de ejecución inferiores, con especial énfasis en aquellos que se encuentran por debajo del 50%. Para estos proyectos, resulta pertinente establecer planes de acción con metas, responsables y cronogramas de ejecución que permitan identificar las causas del rezago y adoptar oportunamente las medidas de aceleración requeridas.

Así mismo, se recomienda realizar seguimiento periódico a los proyectos que reportan avance inferior al 50% o ubicados entre el 51% y el 60%, con el propósito de prevenir una desaceleración que pueda generar acumulación de compromisos y ejecución presupuestal hacia la vigencia 2027. Para los

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DEL HABITAT	PROCESO EVALUACIÓN, ASESORÍA Y MEJORAMIENTO	FECHA 23/06/2026
	Informe de auditoría, seguimiento o de ley.	CÓDIGO PE01-FO569
		VERSIÓN 4

proyectos con niveles de ejecución superiores al 60%, se considera necesario mantener el monitoreo sobre el saldo pendiente, verificando que el ritmo de ejecución sea consistente con las metas programadas y con la capacidad institucional para culminar las actividades previstas dentro del horizonte del cuatrienio.

EQUIPO AUDITOR

NOMBRE COMPLETO	CARGO / FUNCIÓN	FIRMA
Mauricio Liévano Bernal	Jefe Oficina de Control Interno	
Yeimy Paola Ladino Pardo	Contratista	
Olga Bonilla González	Contratista	