

Secretaría Distrital del Hábitat

**Informe de Seguimiento
Plan Institucional de Participación Ciudadana
Tercer Trimestre**

**Oficina de Participación y Relacionamento con la Ciudadanía
Secretaría Distrital del Hábitat**

Bogotá D.C. Noviembre 2025.

Contenido

Introducción	3
Objetivo	3
Alcance	3
Resultados	4
Gráfica 1: Avance acumulado Planeación/Ejecución III Trimestre	4
Tabla 1: Distribución de actividades por Área (Subsecretaria)	5
Gráfica 2: Avance Planeación y ejecución por Subsecretarias	6
Gráfica 3: Planeación/Ejecución III Trimestre Subsecretaria de Coordinación Operativa	7
Gráfica 4: Planeación/Ejecución III Trimestre Subsecretaria de Planeación y Política .	8
Conclusiones	9

Introducción

El presente informe tiene como propósito presentar los avances, resultados y desafíos identificados durante la implementación del Plan Institucional de Participación Ciudadana, correspondiente al III trimestre del 2025. Este documento constituye una herramienta para evaluar el grado de cumplimiento de las acciones establecidas, así como para promover una gestión institucional más transparente, incluyente y coherente con los principios de participación ciudadana.

El seguimiento al plan se realiza con base en las metas programadas por cada dependencia a sus estrategias y sus logros reportados, a partir de la descripción y monitoreo de sus avances en la matriz del plan; se presenta en este documento el análisis de avance del plan por medio de la consolidación de información cualitativa y cuantitativa acumulado en la vigencia, valoración de estrategias aplicadas, y la identificación de buenas prácticas y oportunidades de mejora. A través de esta revisión, se busca realizar la labor de primera línea de defensa y alimentar información del indicador de gestión No. 57 Número seguimientos a Plan de Participación.

Este informe está dirigido a los equipos de trabajo de las dependencias de la Secretaría Distrital del Hábitat, equipos directivos, grupos de interés y ciudadanía en general, como parte del compromiso institucional con la rendición de cuentas y la mejora continua.

Objetivo

Presentar de manera sistemática y analítica los avances, resultados y desafíos identificados durante la implementación del Plan Institucional de Participación Ciudadana a corte el III trimestre de 2025, con el fin de evaluar el cumplimiento de las acciones programadas por las dependencias.

Alcance

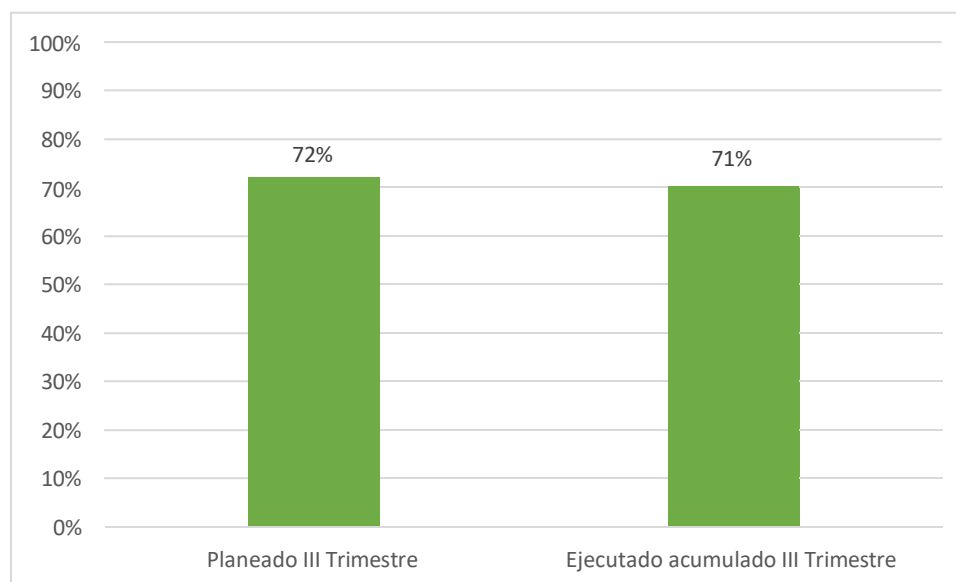
Este informe abarca el análisis del grado de cumplimiento del Plan Institucional de Participación Ciudadana a corte del III trimestre de 2025, a partir del seguimiento a las metas y actividades programadas por las dependencias de la Secretaría Distrital del Hábitat. Incluye

la valoración de los avances alcanzados, la identificación de desafíos enfrentados, buenas prácticas implementadas y oportunidades de mejora.

Resultados

A continuación, se presentan los resultados consolidados con corte al **30 de septiembre de 2025** (III trimestre). El indicador de ejecución refleja un **alto grado de cumplimiento** del Plan. Según la programación establecida, se proyectaba un avance acumulado del **72%** para este corte. La ejecución real alcanzó el **71%**, lo que representa una **efectividad del 98.6%** sobre lo planeado y una diferencia mínima de solo 1 punto porcentual.

Gráfica 1: Avance acumulado Planeación/Ejecución III Trimestre



Fuente: Elaboración propia OPRC-SDHT

Para efectos del análisis y la presentación de este informe al corte del III trimestre, se aplica un criterio de tope máximo del 100% para la medición de la ejecución. Este enfoque es crucial para:

1. Evitar falsas expectativas: No se permite que el porcentaje de ejecución general supere el 100%, aun cuando se suman los avances.
2. Reflejar la realidad del Plan: Aunque algunas actividades individuales cuentan con avances superiores a su meta de la vigencia, e incluso han cumplido su objetivo anual de forma anticipada, estos excedentes se igualan al 100% en el cálculo consolidado.

Esto permite que el cumplimiento anticipado compense los posibles leves atrasos de otras actividades, asegurando que el 71% sea una lectura fiel y conservadora del progreso global del PIPC.

El PIPC 2025 esta conformado por un total de 29 actividades, distribuidas en 10 dependencias, las cuales hacen parte de 4 Subsecretarias y 1 Oficina, como se presenta en la siguiente tabla:

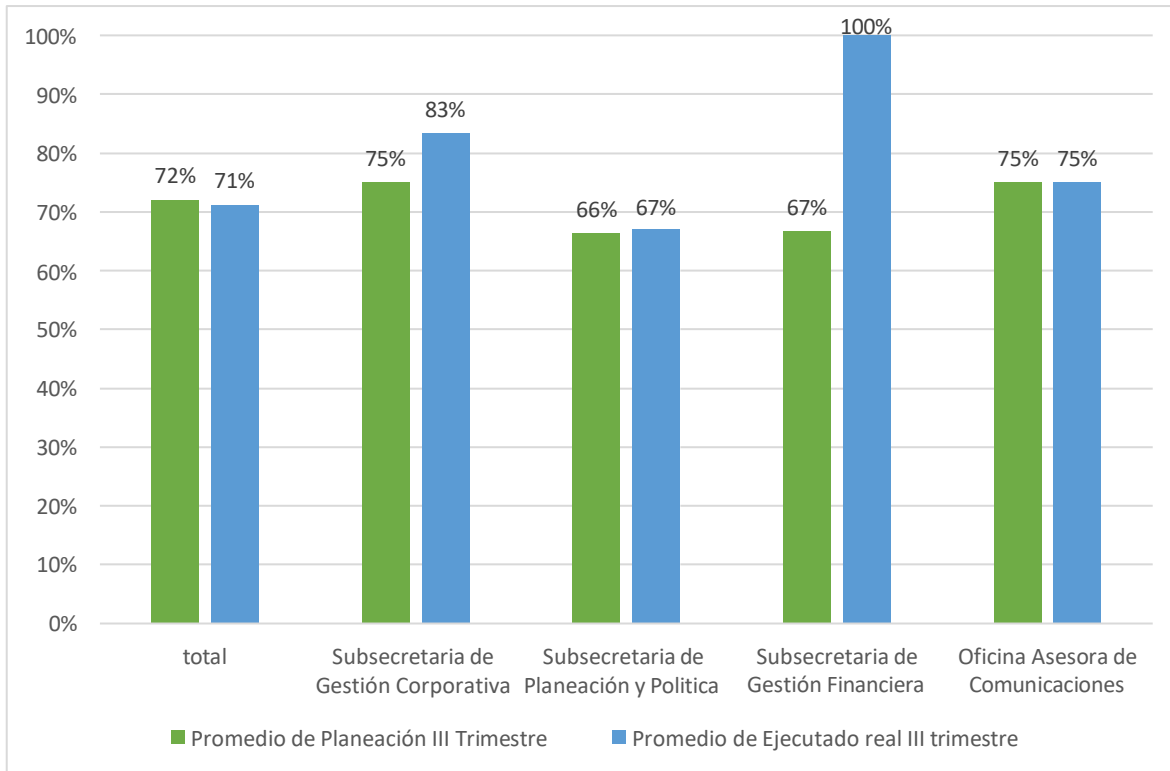
Tabla 1: Distribución de actividades por Área (Subsecretaria)

Subsecretarias / Dependencia	No. Actividades planeadas
Oficina Asesora de Comunicaciones	1
Subdirección de Coordinación Operativa	15
Subdirección de Barrios	4
Subdirección de Operaciones	2
Subdirección de Participación y Relaciones con la Comunidad.	9
Subsecretaria de Gestión Corporativa	3
Subdirección Administrativa - Servicio a la Ciudadanía	3
Subsecretaria de Gestión Financiera	1
Subsecretaria de Planeación y Política	9
Subdirección de Gestión del Suelo	2
Subdirección de Información Sectorial	3
Subdirección de Programas y Proyectos	1
Subdirección de Servicios Públicos	3
Total	29

Fuente: Elaboración propia OPRC-SDHT

A continuación, y para presentar la información de manera consolidada, se evidencia los avances del plan por Subsecretarias, como las dependencias líderes de la entidad. Donde se identifica que:

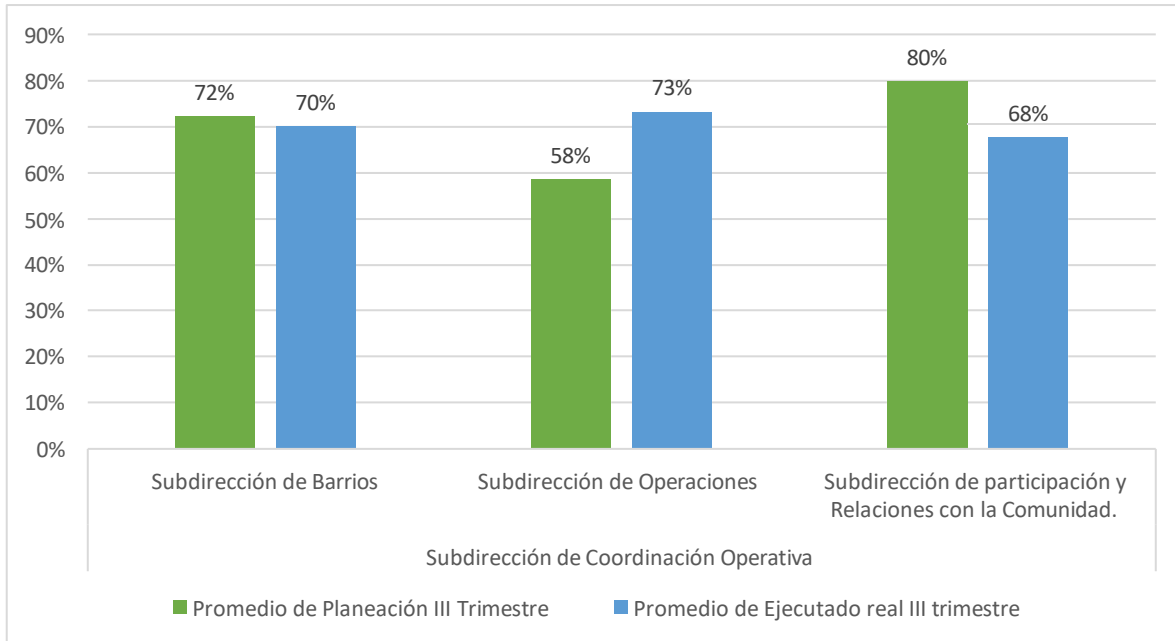
Gráfica 2: Avance Planeación y ejecución por Subsecretarías



Fuente: Elaboración propia OPRC-SDHT

La gráfica muestra que, en general, las Subsecretarías tuvieron un nivel de avance similar a lo planeado para el tercer trimestre. La mayoría registró resultados entre el 67% y el 83%, y se destaca la Subsecretaría de Gestión Financiera, que superó ampliamente lo esperado y alcanzó el 100% de ejecución, cumpliendo ya su meta del Plan. Algunas áreas, como la Subdirección de Coordinación Operativa y la Subsecretaría de Planeación y Política, tuvieron resultados ligeramente por debajo de lo programado, y la Oficina Asesora de Comunicaciones, ha logrado ejecutar su actividad conforme a la planeación. En el promedio total, el comportamiento es estable, con un 72% planeado frente a un 71% ejecutado, lo que refleja un cumplimiento general cercano a lo esperado.

Gráfica 3: Planeación/Ejecución III Trimestre Subsecretaria de Coordinación Operativa



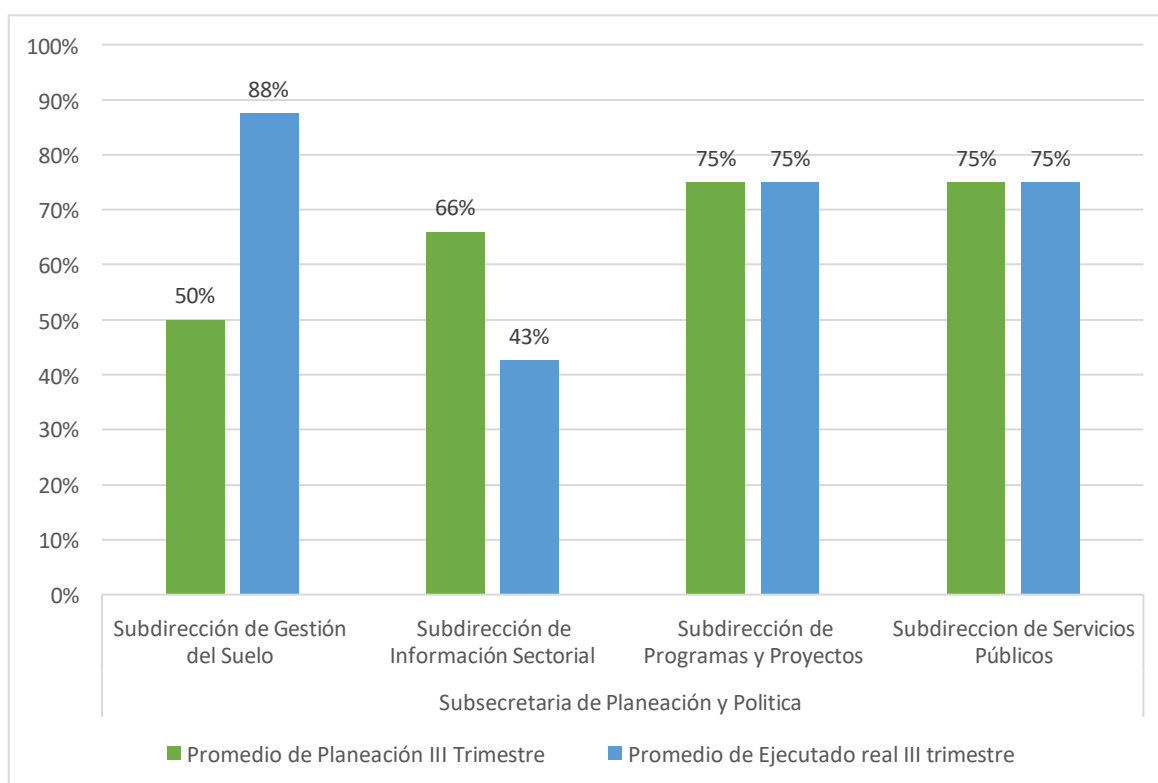
Fuente: Elaboración propia OPRC-SDHT

En la Subdirección de Coordinación Operativa se identifica: de la Subdirección de Participación y Relaciones con la Comunidad dos de las nueve actividades a su cargo, se presentan con avance pendiente. La actividad No. 1, relacionada con el seguimiento al “*Plan Estratégico Sectorial de Participación Ciudadana (PESPC) 2025-2028*”, aún no cuenta con corte consolidado, dado que el informe será presentado en el próximo trimestre. Asimismo, la actividad No. 8, orientada a “*Desarrollar encuentros de intercambio de experiencias para gestores sociales*”, está programada para ejecutarse en el último trimestre del año, razón por la cual su avance aparece rezagado frente a la planeación inicial. Las siete actividades restantes avanzan conforme a la programación inicial, destacándose que una de ellas ya alcanzó y superó la meta anual.

Por parte de la Subdirección de Barrios, la Actividad No. 11, correspondiente al “*Proceso de socialización con hogares postulantes al subsidio de mejoramiento en modalidad Habitabilidad*”, presenta un avance del 55% frente al 64% planeado. El retraso está asociado a la realización pendiente de seis jornadas de socialización, previstas para ejecución en el cuarto trimestre. Las otras tres actividades mantienen un avance acorde con la planeación

En la Subdirección de Operaciones, la actividad No. 28, relativa a los “polígonos de intervención de espacio público y revitalización”, registra un 46% de avance. Aunque este porcentaje supera la planeación inicial, persiste un número significativo de encuentros con actores sociales —30 pendientes— que deberá validarse con el área responsable, para asegurar que el volumen de trabajo previsto pueda ejecutarse adecuadamente en el último trimestre. La actividad restante, presenta cumplimiento previo a su planeación inicial.

Gráfica 4: Planeación/Ejecución III Trimestre Subsecretaria de Planeación y Política



Fuente: Elaboración propia OPRC-SDHT

En la Subsecretaría de Planeación y Política, la actividad No. 23 a cargo de la Subdirección de Información Sectorial, vinculada a los *Ambientes de Conocimiento – Escuela del Hábitat*, presenta una planeación del 63% y un avance del 59%. A pesar de la diferencia, el progreso es significativo, considerando que la meta anual de participación —1.000 personas— muestra una tendencia positiva que permite prever su cumplimiento. De igual manera, la

Actividad No. 24, del programa *Ambientes de Conocimiento – Hablemos*, alcanza un 50% frente a un 60% planeado.

Es importante resaltar que 18 de las 29 actividades analizadas avanzan conforme a lo programado, y 3 de ellas ya alcanzaron su meta anual antes del último corte. En estos casos, para garantizar claridad en el seguimiento, no se consideran porcentajes superiores al 100%; cualquier sobre-ejecución se registra como 100% para evitar distorsiones en el análisis.

Conclusiones

- El balance del trimestre refleja una ejecución estable y alineada con lo planeado, con pequeñas variaciones que no afectan el comportamiento general del Plan.
- Se aprecia una gestión activa y un compromiso institucional sostenido, aunque persisten desafíos asociados a la oportunidad en la consolidación de información y a la programación de actividades concentradas en el último trimestre.
- Es importante fortalecer la programación y distribución temporal de actividades, evitando acumulación de tareas en el último trimestre, manejando los múltiples escenarios y variables externas de la actividad.
- Mantener las buenas prácticas evidenciadas, especialmente en las dependencias que lograron cumplir o superar metas antes del cierre, como referencia para el fortalecimiento de la gestión institucional.